



**DIPLOMADO**

# DISEÑO, GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS



Universidad  
Nacional  
Tecnológica

## **Objetivo**

Proporcionar a los participantes los conocimientos, habilidades y herramientas necesarios para liderar y gestionar proyectos de manera efectiva, aplicando las mejores prácticas y enfoques tanto tradicionales como ágiles, y promoviendo la integración de la gestión de proyectos en diversas áreas profesionales y sectores industriales.

## **Público al que va dirigido**

Este diplomado está diseñado para profesionales de diversas disciplinas y sectores que deseen adquirir o mejorar sus competencias en la gestión de proyectos, tales como:

- Directores y Gerentes de Proyectos que buscan fortalecer sus habilidades y conocimientos en la gestión de proyectos, independientemente de su experiencia previa en el campo.
- Profesionales de áreas funcionales como ingeniería, tecnología, administración, recursos humanos, finanzas, marketing, salud, educación y otros, que deseen incorporar la gestión de proyectos en su trabajo cotidiano.
- Emprendedores y empresarios interesados en aprender cómo planificar, ejecutar y controlar proyectos para el crecimiento de sus negocios.
- Estudiantes y recién graduados que deseen comenzar su carrera en la gestión de proyectos y deseen obtener una comprensión sólida de los principios y prácticas esenciales.
- Cualquier persona interesada en adquirir una comprensión integral de la gestión de proyectos, incluidos aquellos que trabajan en organizaciones gubernamentales, sin fines de lucro y del sector privado.

## **Módulo I Introducción a la Gestión de Proyectos y Gestión de la Integración**

- 1.1 Fundamentos de la Gestión de Proyectos
  - 1.1.1 Conceptos Básicos de Proyectos
  - 1.1.2 Importancia de la Gestión de Proyectos
  - 1.1.3 Roles y Responsabilidades del Director de Proyecto
- 1.2 Gestión de la Integración del Proyecto
  - 1.2.1 Desarrollo del Acta de Constitución del Proyecto
  - 1.2.2 Desarrollo del Plan de Dirección del Proyecto
  - 1.2.3 Coordinación de Procesos y Grupos de Procesos

## **MÓDULO II: Gestión del Alcance, Interesados y Cronograma**

- 2.1 Gestión del Alcance del Proyecto
  - 3.1.1 Identificación de Requisitos y Alcance
  - 3.1.2 Creación de la Declaración del Alcance del Proyecto
  - 3.1.3 Control y Verificación del Alcance
- 2.2 Gestión de los Interesados del Proyecto
  - 2.2.1 Identificación y Análisis de Interesados
  - 2.2.2 Estrategias de Compromiso de Interesados
  - 2.2.3 Comunicación Efectiva con Interesados
- 2.3 Gestión del Cronograma del Proyecto
  - 2.3.1 Creación de la Estructura de Desglose de Trabajo (EDT)
  - 2.3.2 Desarrollo del Cronograma
  - 2.3.4 Seguimiento y Control del Cronograma

## **MÓDULO III: Gestión de Costos, Recursos y Calidad**

- 3.1 Gestión de Costos del Proyecto
  - 3.1.1 Estimación de Costos
  - 3.1.2 Presupuesto del Proyecto
  - 3.1.3 Control y Monitoreo de Costos
- 3.2 Gestión de Recursos del Proyecto
  - 3.2.1 Identificación y Adquisición de Recursos
  - 3.2.2 Asignación y Gestión de Recursos
  - 3.2.3 Optimización de Recursos
- 3.3 Gestión de la Calidad en el Proyecto
  - 3.3.1 Planificación de la Calidad
  - 3.3.2 Control y Aseguramiento de la Calidad
  - 3.3.3 Mejora Continua de la Calidad

## **MÓDULO IV: Gestión de los Riesgos y Mitigación**

- 4.1 Identificación y Análisis de Riesgos
  - 4.1.1 Identificación de Riesgos
  - 4.1.2 Evaluación y Priorización de Riesgos
  - 4.1.3 Estrategias de Respuesta a Riesgos
- 4.2 Monitoreo y Control de Riesgos
  - 4.2.1 Seguimiento de Riesgos
  - 4.2.2 Respuesta a Riesgos en Tiempo Real
  - 4.2.3 Documentación y Aprendizaje de Riesgos

## **MODULO V: Gestión de las Comunicaciones y Adquisiciones**

- 5.1 Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
  - 5.1.1 Planificación de Comunicaciones
  - 5.1.2 Ejecución de Comunicaciones
  - 5.1.3 Control de Comunicaciones
- 5.2 Gestión de Adquisiciones y Contrataciones
  - 5.2.1 Planificación de Adquisiciones
  - 5.2.2 Proceso de Selección de Proveedores
  - 5.2.3 Administración de Contratos y Adquisiciones

## **MÓDULO VI: Dirección de Proyectos Ágiles y Design Thinking**

- 6.1 Enfoque Ágil en la Dirección de Proyectos
  - 6.1.1 Principios y Valores Ágiles
  - 6.1.2 Metodologías Ágiles (Scrum, Kanban, etc.)
  - 6.1.3 Aplicación de Métodos Ágiles en Proyectos
- 6.2 Design Thinking en la Dirección de Proyectos
  - 6.2.1 Fundamentos del Design Thinking
  - 6.2.2 Aplicación del Design Thinking en la Innovación
  - 6.2.3 Integración del Design Thinking en la Gestión de Proyecto